Eintracht Frankfurt Fußball AG steuert die Finanzen mit IDL

BI-Lösung für Planung, Forecast und Reporting im Profifußball



BEST PRACTICE

IDL

Eintracht Frankfurt hat die Finanzen im Griff

Die Eintracht Frankfurt Fußball AG hat ihr Excel-Berichtswesen durch eine IDL-Lösung für Planung, Reporting und Analyse erweitert. Der Finanzbereich hat damit zentrale Kennzahlen immer aktuell im Blick und kann finanzielle Chancen und Risiken sicher steuern. Auch für externe Adressaten wie die DFL stehen jederzeit transparente Informationen auf Knopfdruck bereit.

Liquiditätsmanagement im Fokus

Im Traditionsverein Eintracht Frankfurt e.V. sind über 50.000 Mitglieder in 18 Abteilungen aktiv. Der Profifußball läuft unter dem Dach der Eintracht Frankfurt Fußball Aktiengesellschaft, die auch für das Finanzmanagement der Lizenzmannschaft zuständig ist. Zentrales Ziel des Finanzmanagements ist die jederzeit ausreichende Liquiditätsversorgung der Gesellschaft. Das heißt, dass neben der Zahlungsfähigkeit der laufenden Verpflichtungen auch Dispositionsmöglichkeiten in den Transferfenstern sichergestellt sein müssen. Durch die Darlegung der jederzeitigen Zahlungsfähigkeit ist außerdem die wirtschaftliche Leistungsfähigkeit im Lizenzierungsverfahren der Deutschen Fußball Liga GmbH nachzuweisen.

Für das entsprechend anspruchsvolle Berichtswesen war die bestehende Excel-Lösung des erfolgreichen Fußballclubs nicht mehr ausreichend. Vor allem die dezentrale Planung mit vielen Beteiligten wurde zu zeitaufwändig und unflexibel; kurzfristige Anpassungen von Planung und Forecast an aktuelle sportliche Ergebnisse waren aufwändig. Auch die fehlende Simulationsmöglichkeit war einentscheidendes Manko. Um die finanziellen Risiken und Chancen in jeder Lage sicher beurteilen zu können, benötigen die Controller des Erstligisten auch Planszenarien für die 2. Bundesliga oder die Teilnahme an der Europa- und Champions-League, was mit einzelnen Excel-Sheets im gewünschten Detailgrad kaum darstellbar ist.

Die Finanzexperten waren daher auf der Suche nach einer modernen BI-Lösung mit zentraler Datenbank, die ihre spezifische Anforderungen an Planung, Analyse und Reporting abdeckt. Nach der Sichtung mehrerer Anbieter und einem Proof of Concept fiel die Wahl auf IDL als Software- und Realisierungspartner. Den Controllern gefiel auf Anhieb, dass die integrierten IDL-Module alle Planphasen durchgängig unterstützen - von der detaillierten operativen Planung über die automatische Überleitung in die Finanzplanung mit GuV-. Liquiditäts- und Investitionsplanung bis zur konsolidierten Planbilanz. Auch die direkte Anbindung von Microsoft Dynamics NAV als Vorsystem und die jederzeit mögliche Integration weiterer Datenquellen war ein entscheidender Pluspunkt der IDL-Lösung.

Individuelle Planungslösung

Gemeinsam mit IDL-Beratern hat das Finanzteam die BI-Lösung eingeführt und dabei zahlreiche spezielle Anforderungen des Sportclubs, wie z.B. die parallele Darstellung aller Daten nach Saison und nach Kalenderjahr, umgesetzt. Mit dem Aufbau eines Data Warehouse und der unternehmensweiten Vereinheitlichung der Berichtsstrukturen hat das Projektteam die Voraussetzungen geschaffen, dass heute alle Planungsbeteiligten mit konsistenten Zahlen auf zentraler Datenbasis arbeiten. Die erste Planungsumgebung ging nach sechs Monaten in Betrieb. In einer zweiten Projektphase wurde die operative Planung bis auf Sachkonten-Ebene vertieft, mit deckungsgleichen Ist- und Planstrukturen auf Basis des komplett hinterlegten Kontenplans. Wurde die aufwändige Excel-Planung zuvor nur auf aggregierter Ebene erstellt, kann heute jedes Sachkonto und jede Kostenstelle auf Knopfdruck nach Umsatz, Personalaufwand, Abschreibungen oder sonstigen Kategorien mit Plan-Ist-Vergleichen ausgewertet werden.

»Unternehmensweite Planungsänderungen können wir schnell und einfach im BI-System umsetzen.«

Als weitere Ausbaustufe steht die Abbildung der Planbilanz mit automatisierter Liquiditäts- und Cash-Flow-Rechnung an. Bei der Entwicklung weiß das zuständige Finanzteam wegen knapper Personalressourcen die technische und fachliche Unterstützung durch IDL-Berater zu schätzen; im laufenden Betrieb legen die Controller aber Wert darauf, dass sie ihr anwenderfreundliches System eigenständig steuern und anpassen können.



Dezentrale Planung beschleunigt

Mit der BI-Lösung entfallen im Controlling zeitraubende Excel-Routinen. Die Planung wird ein halbes Jahr vor der anstehenden Saison im System aufgesetzt und kann bei Veröffentlichung des Spielplans oder veränderten Rahmenbedingungen einfach angepasst werden. Als Vorgaben für Planung und Forecast werden die Ist-Daten aus dem Vorjahr samt Kommentaren eingespielt. Hilfreiche Funktionalitäten wie das Splashing von Ticket-Einnahmen oder Reisekosten gemäß hinterlegtem Kalender mit Heim- und Auswärtsspielen vereinfachen dabei die Erstellung der Planvorgaben. Die Kostenstellenverantwortlichen müssen dann die Zahlen und Kommentare in den Planmasken nur anpassen bzw. können Konstanten übernehmen. Das System unterstützt die Abstimmung und überführt schließlich die freigegebenen Plandaten nach automatischen Qualitätskontrollen in die Gesamtplanung. Damit sind effiziente Planungsprozesse und valide Ergebnisse gesichert.

»Automatische Qualitätskontrollen sichern die hohe Qualität der Plandaten.«

Auch das komplexe Ticketing-Schema ist komplett mit Umsätzen, Kosten und Deckungsbeitragsrechnungen im System abgebildet und unterstützt damit die Ticket-Planung und Preisgestaltung. Das Controlling kann auf Knopfdruck Planszenarien bilden und beispielsweise die Auswirkungen der unterschiedlichen Kosten und Erträge aus der ersten und zweiten Bundesliga oder Europa League auf das Gesamtergebnis ermitteln, inklusive der Abgaben auf die Ticketanteile. Erlöse aus Dauerkarten werden dabei automatisch auf mehrere Monate verteilt und in der Liquiditätsplanung berücksichtigt.

Liquidität sicher im Blick

Mit der professionellen BI-Lösung hat der Finanzbereich die anvisierte Effizienz, Flexibilität und Transparenz im Berichtswesen erreicht. Das Controlling kann damit Planung und Forecast jederzeit aktuell bereitstellen – und zwar in wesentlich höherem Detailgrad als zuvor. Die Kostenstellenverantwortlichen erhalten zudem ein automatisiertes Monatsreporting mit zuverlässigen, konsistenten Kennzahlen und Plan-Ist-Vergleichen, die sie nach Bedarf selbst weiter analysieren und durch Drill-down zurückverfolgen können.

Von der Liquidität über das Gesamtergebnis bis zum Eigenkapital hat die Eintracht Frankfurt Fußball AG ihre zentralen Steuerungsgrößen immer aktuell im Blick und kann auf Basis zuverlässiger Finanzprognosen gezielt agieren. Durch die systemgestützte Planung mit automatischer Prozessdokumentation und historisierbaren Daten kann der Finanzbereich außerdem jederzeit nachvollziehbare Informationen für den Wirtschaftsprüfer und die DFL bereitstellen.



»Mit der IDL-Lösung erstellen wir Planung, Forecast und Simulationen sehr effizient und im höchsten Detailgrad.«

Johannes Möglich,
Bereichsleiter Finanzen, IT, Einkauf, Liegenschaften
Eintracht Frankfurt Fußball AG



Das Unternehmen

Die Eintracht Frankfurt Fußball Aktiengesellschaft unterhält eine Profifußballmannschaft, die aktuell am Spielbetrieb der Bundesliga teilnimmt. Neben der Abwicklung der Heimspiele und dem damit verbundenen Ticketverkauf besteht die Geschäftstätigkeit in der Verwertung eigener Rechte und dem Handel mit Fanartikeln unter der Marke Eintracht Frankfurt. Darüber hinaus wird unter der Leitung der Muttergesellschaft Eintracht Frankfurt e. V. ein Nachwuchs-Fußball-Leistungszentrum betrieben, welches der Eintracht Frankfurt Fußball Aktiengesellschaft nachhaltig die Ausbildung von Profi-Fußball-Spielern sichert. Die Gesellschaft konzentriert sich auf ihr Kerngeschäft und ist nur in Bereichen tätig, die eng mit dem professionellen Fußball verbunden sind.

Die Aktiengesellschaft, die für den Profifußball gewinnorientiert arbeitet, wurde am 01. Juli 2000 gegründet. Im Jahr 2017 hat die Eintracht Frankfurt Fußball AG Gesamterträge (Umsatzerlöse und sonstige betriebliche Erträge) in Höhe von über 120 Millionen Euro erzielt.

Die Lösung

Wie in allen Sportvereinen ist die Liquidität auch im Profifußball die erfolgsentscheidende Steuerungsgröße. Die Eintracht Frankfurt Fußball AG hat ihr Excel-basiertes Reporting durch eine professionelle BI-Lösung von IDL erweitert, die eine effiziente Finanz- und Liquiditätsplanung unterstützt und valide Prognosen liefert. Die Gesellschaft hat die Entwicklung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage damit nun jederzeit im Überblick. Durch die agile Planung, den aktuellen Forecast, Planszenarien und Simulation auf Knopfdruck kann das Finanzteam dabei auch kurzfristig adäquat auf sportliche Ereignisse reagieren, die das Finanzgeschehen entscheidend beeinflussen.

Die Technologie

- IDL.KONSIS
- IDL.FORECAST
- IDL.COCKPIT
- IDL.IMPORTER
- Microsoft SQL Server
- Vorsysteme: Microsoft Dynamics NAV

www.idl.eu

Standorte der IDL-Unternehmensgruppe: Deutschland, Österreich, Schweiz, Frankreich
Zentrale: IDL GmbH Mitte • Tannenwaldstraße 14 • 61389 Schmitten • +49 (0)6082 9214-0

IDL-01-05-18