Transparenz steht im Vordergrund

Wettbewerbsvorteil Strategieplanung

Die Gaplast Gesellschaft für Kunststoffverarbeitung mbH mit Standorten in Altenau und Peitung ist Produzent, Entwickler und Dienstleister für Verpackungen und Applikationen aus Kunststoff: Die Spezialisten rechnen in der Zukunft mit dem BusinessPlanSystem BPS-ONE der Denzhorn Geschäftsführungs-Systeme GmbH, Ulm.



AirlessMotion-Doppelkammer-verpackung.

Die betriebswirtschaftliche Planung und Steuerung ist für Unternehmen ein Dauerbrenner, zumal in Zeiten knallharten Wettbewerbs. Da stellt sich die Frage nach IT-gestützten Planungstools, die für Transparenz rund um die Finanz- und Liquiditätsplanung sowie die Wirtschaftlichkeits- und Rentabilitätsprüfung sorgen und damit ein effizientes Mittel zur zielgerichteten Steigerung der wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit bieten.



- Toploading-Maschinen **UNI*ROB*** zur Automatisierung und Verpackung
- Planung und Engineering

www.r-weiss.de • 74564 Crailsheim • Tel. +49 7951 / 9192-0

Prellverschlüsse für Röhrchen.

Effiziente, aussagefähige Analyse

Im Zuge stetig wachsender Betriebsgröße sah sich auch das international tätige Kunststoff verarbeitende Familienunternehmen Gaplast mit dieser Thematik konfrontiert und setzt seither ein Tool zur strategischen Unternehmensplanung ein, das alle betriebswirtschaftlich relevanten Parameter systematisch auswertet, Entwicklungen über das Jahr hinweg abbildet und auf dieser Basis zukünftige Marktbedingungen prognostiziert.

Mit seinen innovativen Kunststoffsystemen gehört der 170 Mann starke Betrieb in den Bereichen Pharmazie, Medizintechnik und Kosmetik zu den Global Playern. Der Aufstieg an die Spitze gelang dem familiengeführten Unternehmen 1969 mit seinem Patent für den Faltenbalgstopfen, der als Verschluss für Tablettenröhrchen eingesetzt wird.

„Als ich 1989 die Firma übernommen habe, musste ich natürlich planen, einschließlich der Strategieplanung für die nächsten Jahre“, erinnert sich Roland Kneer, der seit nunmehr fast 25 Jahren als Geschäftsführer der Gaplast Gesellschaft für Kunststoffverarbeitung mbH vorsteht. „Seinerzeit waren das noch Fünfjahresplanungen, die zudem sehr viel einfacher zu realisieren waren als heute. Im Zuge der Unternehmensexpansion allerdings habe ich eine Softwarelösung gesucht, die mich als Ingenieur, also gewissermaßen als betriebswirtschaftliches Greenhorn, bei allen kaufmännischen Belangen effizient unterstützt und aussagekräftige Reports für Banken liefert.“



Roland Kneer ist Geschäftsführer der Gaplast Gesellschaft für Kunststoffverarbeitung mbH.

Schnell stieß er bei seiner Recherche auf das BusinessPlanSystem (BPS-ONE) von Denzhorn, einem Spezialisten für Unternehmensplanungssoftware.

Ganzheitliche Unternehmensplanung

Die 1994 gegründete Denzhorn Geschäftsführungs-Systeme GmbH ist in den Bereichen Planung, Controlling, Konsolidierung und Unternehmenssteuerung tätig. Grundlage ihrer Leistungen ist das BusinessPlanSystem (BPS-ONE) des Unternehmens. BPS-





Produktion mit Spritzgießmaschinen in einem partikelarmen Umfeld nach ISO Klasse 8.

ONE verhilft zum Aufbau einer betriebswirtschaftlichen Planung durchgängig vom Ergebnis und Cashflow bis zur Bilanz und Liquidität. Die effektive Umsetzung der Planung wird durch einen professionellen Controlling-Prozess mit Soll-Ist-Vergleich, Prognose und Simulation kontrolliert. Dabei kann BPS-ONE modular in verschiedene Softwareumgebungen integriert, an die jeweilige Unternehmensgröße und -branche angepasst und bei Bedarf erweitert werden.

„Wir haben mit der Wahl von BPS-ONE direkt ins Schwarze getroffen", freut sich Roland Kneer. „Ich würde keinen Gedanken daran verschwenden, auf ein anderes System umzusatteln. Ausschlaggebend ist neben der Benutzerfreundlichkeit des Systems auch der Service – und der ist halt perfekt", so Kneer und betont: „Unser Ansprechpartner Bernd Kirschner kommt seit 20 Jahren in unser Haus und wir haben immer alle Aufgabenstellungen gemeinsam zur vollsten Zufriedenheit lösen können. Das macht richtig Spaß."

Fundierte Entscheidungsgrundlage

Seit dem Einsatz der integrierten Planungssoftware BPS-ONE profitiert der bayerische Kunststoffspezialist von einer ganzheitlichen und transparenten Unternehmensplanung.

„Am wichtigsten finde ich die Transparenz, die das Tool ermöglicht", erklärt Kneer. „Vor allem die bildhafte Darstellung in Diagrammen, um Informationen schnell zu erfassen und rüberzubringen ist ein Riesenplus. Da man z. B. bei Umsatzrückgängen auf einen Blick sieht, wo der größte Hebel ist, kann man sofort eingreifen, was wesentlich zur Kostenoptimierung beiträgt."

„Auch die Möglichkeit, unterschiedliche Szenarien vom Ergebnis über Cashflow, Planbilanz und Liquiditätsentwicklung mit jeweils unterschiedlichen Parametern simulieren zu können, ist für den Kunststoffspezialisten ein wichtiger Part. „Das Tool liefert exakte Daten, sodass wir eine fundierte Entscheidungsgrundlage für strategische Planungen wie Budgetierungen, Einkaufsentscheidungen oder Mitarbeitermanagement haben", fasst Kneer zusammen.

Indem das Tool präzise, bankentaugliche Reports ausweist, ist es zudem eine signifikante Hilfe hinsichtlich der Fremdfinanzierung. So erfüllen die vollständige Vernetzung der Software und deren integrierte Ergebnis-, Bilanz- und Liquiditätsplanung alle Bedingungen für eine positive Bewertung bei Kreditinstituten im Rahmen von Basel III.

Basel III definiert international geltende strikte Kapitalvorgaben für die Banken, sodass in der Folge (seit 2014) von einem strengeren Kreditvergabeverhalten der Banken an die Unternehmen auszugehen ist. Das eingesetzte Softwaretool hilft dem Kunststoffspezialisten mit einem perfekten Reporting, den gestiegenen Ansprüchen der Banken gerecht zu werden, und sorgt so für eine langfristig gesicherte Kreditwürdigkeit. Aber dank transparenter Geschäftsprozesse und Unternehmenszahlen ist es allen voran ein effizientes Instrument zur zielgerichteten Steigerung der wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit: kurzum – ein klarer Wettbewerbsvorteil.

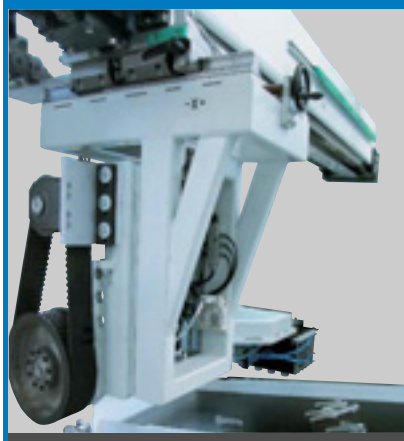
Gaining the Competitive Edge with Strategy Planning

The management and business planning and control represent a permanent issue for enterprises, all the more so in times of tough competition. This calls for IT-supported planning tools which ensure for transparency in regard to the financial and liquidity planning, as well as the auditing of the cost-effectiveness and profitability and which consequently offer an effective measure for the target-oriented elevation of the economic performance. Within the context of a consistently growing enterprise, the plastic processing internationally active family company Gaplast was also confronted with this issue and is in the mean time deploying a respective tool for their strategic corporate planning, which systematically evaluates all relevant business parameters, presents current developments throughout the year, and on this basis provides forecasts in regard to future market conditions. The tool respectively deployed by Gaplast is the BusinessPlanSystem (BPS-ONE) provided by Denzhorn, a specialist for corporate planning software. Pj



AirlessMotion packaging by Astor.

getecha



Handhabungstechnik

- entnehmen, prüfen, ablegen
- puffern, verpacken, stapeln
- Schutzfolie applizieren
- einlegen, komplettieren, bearbeiten

Unsere Lösung für Sie!

INDIVIDUALITÄT IST UNSER STANDARD



Getecha GmbH
Am Gemeindegraben 13
63741 Aschaffenburg
Tel: 06021-8400-0
Fax: 06021-8400-35
info@getecha.de
www.getecha.de

